

## INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN - AEQUALIS 2020

El Foro AEQUALIS cumple 10 años desde su fundación en un escenario extremadamente complejo para el mundo de la educación superior, a raíz de la pandemia Covid-19. Pese a ello, y como ha sido siempre su impronta, ha seguido trabajando con mucha fuerza y de manera ininterrumpida en cada una de sus áreas de acción, teniendo siempre presente su misión:

*"Generar propuestas de políticas públicas e institucionales que permitan que la educación superior chilena se desarrolle desde la perspectiva de las necesidades actuales y futuras de formación de jóvenes y adultos, y de las necesidades de capital humano para el desarrollo del país."*

A los impensados desafíos que impuso la crisis sanitaria, se agregó en septiembre recién pasado la irreparable pérdida de su fundadora, Mónica Jiménez de la Jara. Fiel a su legado, AEQUALIS ha seguido desempeñando su quehacer con el fin de alcanzar los objetivos trazados por ella.

El fallecimiento de la fundadora sorprendió al Foro en pleno desarrollo de su proceso para transformarse en una fundación. El ejemplo de Mónica servirá de guía a AEQUALIS, que continuará con firmeza su legado.

La actividad de AEQUALIS durante el 2020 nos ha dejado muchos aprendizajes y experiencias para seguir desarrollando nuestra labor, en forma innovadora y eficiente. Nos sentimos orgullosos de la cantidad de personas que se involucran y participan del Foro con total generosidad y motivadas simplemente por el hecho de contribuir a la educación superior a través de este espacio de reflexión abierto y pluralista que ha ganado una importante posición y prestigio en el sistema.

El presente informe tiene como objetivo rendir cuentas a las instituciones aportantes, y a otras instituciones que han colaborado en sus distintas etapas de desarrollo, de las actividades realizadas durante el año 2020, como una forma de ser transparente con el uso de los recursos y asegurar que éstas se ajustan a la misión y propósitos del Foro.



**Dr. Iván Navarro Abarzúa**  
Presidente Directorio AEQUALIS

## Homenaje a Mónica Jiménez



El Directorio de AEQUALIS y su secretaría ejecutiva quisieron rendir un homenaje a Mónica en su calidad de fundadora, para lo cual se realizó un encuentro online el 4 de septiembre pasado. Más de 50 personas participaron en él, quienes la recordaron y compartieron testimonios de su extraordinaria persona.

*" Ha partido Mónica Jiménez de la Jara, después de una larga y penosa enfermedad, dejando tras sí una huella imborrable y un bello ejemplo a seguir, especialmente por quienes admiramos su inteligencia, humildad y disposición para servir a los demás, virtudes desplegadas generosamente en su vida profesional, académica y política.*

*Parte importante de su compromiso y vocación educativa, fue la creación del Foro de Educación Superior AEQUALIS, del cual fue su fundadora y presidenta, hasta que asumió funciones diplomáticas en Roma e Israel. Su preocupación constante fue generar espacios pluralistas de reflexión y análisis, para que expertos, académicos y actores institucionales contribuyeran al mejoramiento de las políticas públicas y normativas de la Educación Superior de nuestro país, desde la perspectiva del*

*mejoramiento constante de su calidad. Este es el camino que seguiremos, con la vitalidad que su recuerdo nos infunde.*

*Hoy, desde AEQUALIS rendimos tributo emocionado a Mónica, una gran mujer, que fue líder brillante en la Educación y especialmente en la Educación Superior, que dejó un modelo de cómo servir con humildad y eficiencia a nuestro país” (Iván Navarro, presidente del directorio AEQUALIS).”*

## ORGANIZACIÓN AEQUALIS 2020

### **Directorio:**

- Iván Navarro (Presidente)
- José Julio León (Vicepresidente)
- Verónica Fernández (Vicepresidenta)
- María José Lemaitre (past president)
- Fernanda Valdés
- Alejandra Contreras
- Pedro Pablo Rosso
- Jorge Menéndez
- Juan Music
- Marcela Arellano

### **Secretaría Ejecutiva:**

- Gonzalo Puentes (Secretario Ejecutivo)
- José Venegas (Jefe de Estudios)
- Angélica Cabello, Marietta Radnic y Manuel F. Daniel (Área de Comunicaciones)
- Camila Miranda (Asistente Ejecutiva)
- Fernanda Verdugo (community manager)

## **INSTITUCIONES APORTANTES 2020**

1. Corporación Santo Tomás (Universidad, IP y CFT)
2. DUOC UC
3. ENAC
4. IACC
5. P. Universidad Católica de Valparaíso
6. Universidad Autónoma de Chile
7. Universidad de las Américas
8. Universidad de los Andes
9. Universidad San Sebastián

## **OTRAS INSTITUCIONES APORTANTES EN EL PERIODO 2015-2019**

1. INACAP
2. P. Universidad Católica de Chile
3. Universidad Bernardo O'Higgins
4. Universidad Católica del Norte
5. Universidad Católica de Temuco
6. Universidad Católica Silva Henríquez
7. Universidad del Desarrollo

## UNIDADES DE TRABAJO

| Unidad                        | Integrantes permanentes  |
|-------------------------------|--|
| Docencia                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verónica Fernández (Coordinadora)</li> <li>• Tatiana Sánchez</li> <li>• Carlos Rilling</li> <li>• María Elisa Zenteno</li> <li>• Chantal Jouannet</li> <li>• José Venegas</li> <li>• Ricardo Carbone</li> <li>• María Irigoín</li> </ul>  |
| Formación Técnico Profesional | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jorge Menéndez (Coordinador)</li> <li>• Sergio Schmidt</li> <li>• Alejandro Espejo</li> <li>• Marcela Arellano</li> <li>• Gabriela Navarro</li> <li>• Arsenio Fernández</li> <li>• Carolina García</li> <li>• Andrés Pumarino</li> <li>• Alejandro Villela</li> <li>• Sergio Morales</li> <li>• Alejandra Villarzú</li> </ul> |
| Aseguramiento de la Calidad   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fernanda Valdés (Coordinadora)</li> <li>• Carlos Mujica</li> <li>• Eugenio Cáceres</li> <li>• José Julio León</li> <li>• Jorge Azócar</li> <li>• Juan Music</li> </ul>  |

## UNIDADES DE TRABAJO

| Unidad                          | Integrantes permanentes  |
|---------------------------------|--|
| Futuro de la Educación Superior | <ul style="list-style-type: none"><li>• Judith Scharager</li><li>• Gonzalo Puentes</li><li>• Iván Navarro, (Coordinador)</li><li>• Cristóbal Fernández</li><li>• Elisa Marchant</li><li>• Gonzalo Vargas</li><li>• José Venegas</li><li>• Juan Cristóbal Nagel</li></ul> |
| Ciencia y Tecnología            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Pedro Pablo Rosso, (Coordinador)</li><li>• Jorge Babul</li><li>• María Elena Boisier</li><li>• Marcela Arellano</li><li>• Marcelo Noël López</li><li>• Diego Cosmelli</li></ul>  |

## PRINCIPALES ACTIVIDADES 2020

| Actividad   | Descripción   |
|---|---|
| <p><b>Conversatorio “Financiamiento de la Educación Superior en Chile, Argentina y Brasil”.</b><br/>29 de abril de 2020 – online vía zoom</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Primer conversatorio online. Componente internacional. Participaron académicos de Perú, Uruguay, Paraguay y España, además de panelistas de los países analizados.</li> <li>• Con la actividad se inició periodo anual y conmemoración 10 años de fundación de AEQUALIS.</li> <li>• Expositores: Víctor Salas (USACH), Agustín Claus (Flacso Argentina), Nelson Cardoso (U. Federal Goias, Brasil).</li> <li>• Objetivo: debatir sobre los principales componentes y planteamientos de la ciencia y la investigación en Chile, con una visión estratégica de largo plazo, teniendo como eje central la formación de capital humano.</li> </ul> |
| <p><b>Conversatorio “Impacto en la educación online en gestión de las IES”</b><br/>27 de mayo de 2020 – online vía zoom</p>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Webinar de AEQUALIS e IACC: ¿Son adecuados los planes adoptados por IES para nuevos contextos de aprendizajes, en particular la formación online?</li> <li>• Panelistas los académicos españoles: Albert Sangrá (U. Abierta de Cataluña) y Manuel Area-Moreira (U. de La Laguna).</li> </ul>   |
| <p><b>Conversatorio “Desafío de transformar a Chile en Sociedad del Conocimiento”</b><br/>29 de julio de 2020 –online vía zoom</p>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Objetivo: debatir sobre los principales componentes y planteamientos de la ciencia y la investigación en Chile, con una visión estratégica de largo</li> </ul>   |

## PRINCIPALES ACTIVIDADES 2020


| Actividad  | Descripción   |
|--|---|
|  | <p>plazo, teniendo como eje central la formación de capital humano.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conversatorio organizado por la Unidad de Ciencia y Tecnología AEQUALIS.</li> <li>• Panelistas: Pedro Pablo Rosso (Rector emérito UC); Pedro Bouchon (Vicerrector Investigación UC); Andrea Rodríguez (Vicerrectora Investigación U. Concepción)</li> </ul>  |
| <p><b>Conversatorio “Desafíos de acceso y admisión a la Educación Superior”</b><br/>8 de septiembre de 2020 –online vía zoom</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Objetivo: generar mecanismos para enfrentar con éxito la nueva ley de acceso a la ES y generar mayor equidad.</li> <li>• Panelistas: Magdalena Vicuña (Sub secretaria de E.S.), Cristián Infante (Colegio Marista de La Pintana), Mauricio Ruiz-Tagle (U. Austral).</li> </ul>   |
| <p><b>Conversatorio “La crisis y su impacto en la Educación superior”</b><br/>10 de septiembre de 2020 – online vía zoom</p>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Objetivo: analizar cómo la Educación superior incorpora “la crisis” como un factor que ajusta sus acciones de futuro.</li> <li>• Fue el primero de un ciclo sobre la educación superior del futuro organizados por la Unidad de Futuro.</li> <li>• Panelistas: Harald Beyer (UAI), Álvaro rojas (U. de Talca), Elisa Marchant (U. Finis Terrae).</li> <li>• AEQUALIS presentó resultados de una encuesta sobre ajuste, planificación y futuro que se aplicó a las IES chilenas acreditadas.</li> </ul> |



## PRINCIPALES ACTIVIDADES 2020

| Actividad  | Descripción   |
|--|---|
| <p><b>Lanzamiento libro Vinculación con el Medio: Ampliando la mirada</b><br/>2 de septiembre 2020</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Autores Juan Music y José Venegas, ambos académicos miembros de AEQUALIS.</li> <li>• Presentaron el libro Jairo Cifuentes (Universidad Javeriana de Colombia) y Andrés Bernasconi (P. Universidad Católica de Chile).</li> </ul>   |
| <p><b>Participación en Comisión sobre acceso a ES en Mineduc</b></p>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Comisión se creó en agosto 2019, posterior a la entrega de los resultados del estudio AEQUALIS sobre "Proyección del número de titulados de carreras de pedagogías en Chile hacia 2023". Este encendió una alarma, al revelar que ese año los profesores titulados llegarían a poco más de 9.000. La Subsecretaría de Educación Superior convocó a la constitución de la mencionada mesa de trabajo que quedó integrada, entre otros por los subsecretarios de Educación Superior, Juan Eduardo Vargas y de Educación Parvularia, María José Castro.</li> <li>• Por AEQUALIS la integra el presidente del Foro. También participa Jorge Menéndez en su calidad de Rector del CFT ENAC, quien es, a la vez, director de AEQUALIS.</li> </ul> |

## CONMEMORACIÓN 10 AÑOS AEQUALIS

| Actividad  | Descripción   |
|--|---|
| <p>Organización Congreso Educación Superior (julio 2021)</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• En la senda de contribuir a la innovación permanente de la ES chilena, el Foro AEQUALIS está organizando el Primer Congreso de Educación Superior en Chile.</li> <li>• Esta contribución se dará mediante una instancia de difusión y discusión de los avances en el conocimiento, que mejoren el desempeño de las políticas públicas del sector, así como la gestión integral de las instituciones de educación superior, en las distintas dimensiones de su desarrollo académico (docencia, investigación, vinculación con la sociedad).</li> </ul>  |
| <p>Memoria 10 años</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Como una forma de dar cuenta de la gestión del foro AEQUALIS en sus diez años de vida, en la búsqueda del objetivo común de propiciar una mejor educación superior para Chile, contribuyendo a enriquecer el acceso, calidad, eficiencia y equidad del sistema, se publicó una memoria del Foro que abarcó de 2010 a 2020.</li> <li>• En ella se muestran los mecanismos utilizados por AEQUALIS para conectarse con el mundo de la educación superior en el país: conversatorios, seminarios, publicaciones, columnas de opinión, encuestas, notas técnicas y entrega de documentos a autoridades ligadas al sector, para aportar al desarrollo de políticas públicas, entre otros.</li> <li>• Se da a conocer el fruto de lo desarrollado por las distintas unidades de trabajo del Foro y se motiva a las entidades aportantes a</li> </ul> |

## CONMEMORACIÓN 10 AÑOS AEQUALIS

| Actividad                               | Descripción   |
|---|---|
| Transformación de AEQUALIS en Fundación | <p>mantenerse e invitar a otras instituciones de educación superior a aportar a AEQUALIS.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Está en ejecución la transformación del Foro en Fundación, lo cual se espera concretar dentro del primer trimestre de 2021. Hasta la fecha AEQUALIS ha funcionado al alero de la personalidad jurídica de CINDA, la que presta el servicio contable, uso de oficina y sala de reuniones, habilitó una cuenta corriente específica para el Foro, y coopera con facilitar apoyo de personal administrativo.</li> </ul> |

## PUBLICACIONES 2020

| Tipo                | Nombre   |
|---------------------|--|
| Libros              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vinculación con el Medio: ampliando la mirada; Autores Juan Music y José Venegas</li> </ul>   |
| Boletín de docencia | <p>Nº1: Enseñanza remota de emergencia</p> <p>Nº2: Evaluación de aprendizajes en contextos remotos</p> <p>Nº3: Desafíos de equidad</p> <p>Nº4: Planificando en la incertidumbre</p> <p>Nº5: Internacionalización y colaboración</p> <p>Nº6: Bienestar y salud mental</p> <p>Nº7: Estudiantes de 1er año en pandemia</p> <p>Nº8: Experiencias Nacionales</p> <p>Nº9: Educación continua y aprendizaje a lo largo de la vida</p> <p>Nº10: Navegando el retorno</p> |

## PUBLICACIONES 2020

| Tipo    | Nombre   |
|---------|--|
| Ensayos | <ul style="list-style-type: none"> <li>Innovación en Modelos de Actividad Académica para la Educación Superior en un contexto de Pandemia; autores Dr. Cristóbal Fernández e Ing. Cristóbal Madrid (Departamento de Industrias Universidad Técnica Federico Santa María).</li> <li>Innovación Social el nuevo paradigma de la Vinculación con el Medio; autores: Haydée Domic, consultora independiente; Luciana Goles, Ashoka Universidad de Chile; Juan Music, académico Universidad Católica del Norte y director de AEQUALIS.</li> </ul> |

## DIFUSIÓN

**Columnas de opinión<sup>1</sup>** (a septiembre de 2020)

**40**

Las columnas han referido a diferentes temáticas en Aseguramiento calidad, Formación Técnico Profesional, Política Pública, Futuro de la Educación Superior, Docencia, Educación Superior Virtual, Equidad de Género y Marco Regulatorio.

En general se publican 4 columnas al mes y son difundidas a la base de datos del foro y en ocasiones a través de la prensa.

### Columnistas

- Iván Navarro (AEQUALIS)
- Juan Nagel (UANDES)
- Jorge Azócar (CFT ENAC)
- Gonzalo Puentes (AEQUALIS)
- Renato Sepúlveda (Consultor industria minera)
- Alejandra Contreras (AEQUALIS)
- Ana Luz Durán (USS)

<sup>1</sup> Las columnas son escritas a título personal y no necesariamente representan la opinión de sus instituciones.

## DIFUSIÓN

- Andrés Bernasconi (PUC)
- Francisco Javier Gil (Cátedra Unesco – USACH)
- José Julio León (AEQUALIS)
- Fernanda Valdés (AEQUALIS)
- Jorge Brito (CFT San Agustín)
- Jorge Valenzuela (IACC)
- José Ignacio Contreras (Sicólogo Rasika Producciones)
- Lucía Pardo (IP Guillermo Subercaseaux)
- Leopoldo Ramírez (Vertebral)
- Julio Labraña (UDP)
- Margarita Güarello (PUC)
- Juan Music (UCN)
- Pamela Caro (UST)
- Lorena Armijo (UST)
- Pedro Montt (CNED)
- José Venegas (AEQUALIS)
- Andrés Pumarino (AEQUALIS)
- Renato Sepúlveda (UDEDEC)
- Jorge Avilés (Superintendente ES)
- Carmen Gloria Jiménez (UNAB)
- Carlos Mujica (UDLA)
- Mauricio Berríos (CNED)
- Gonzalo Vargas (AEQUALIS)
- Javier Latorre (USS)
- María José Lemaitre (AEQUALIS)
- Pedro Pablo Rosso (PUC)
- Eugenio Cáceres (AEQUALIS)
- Erwin Krauskopf (UNAB)
- Jaime Torrealba (AEQUALIS)

## DIFUSIÓN

- Nicolás Gagliardi (Abogado)
- Humberto León (UBO)
- Enrique Montenegro (PUCV)

### Publicaciones en prensa

5

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Voces de la Tercera         | “Covid 19: un nuevo desafío para la educación”. Iván Navarro    |
| Diario El Centro de Talca   | “Educación post pandemia”. Iván Navarro                         |
| Diario El Sur de Concepción | “Un nuevo desafío para la educación”. Iván Navarro.             |
| Red Araucanía TVN           | Entrevista a José Venegas sobre libro VCM.                      |
| Cambio 21                   | Nota de 2 páginas en edición impresa y digital sobre libro VCM. |

### Comunicaciones y Redes Sociales

|                       |  |
|-----------------------|--|
| Base de datos         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• En la actualidad AEQUALIS posee una base de datos de más de 3.000 personas vinculadas a la educación superior, a las cuáles se les envía permanentemente información sobre su quehacer</li> </ul>   |
| Web (www.aequalis.cl) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se hizo una reciente actualización: se cambió el sistema de gestión de contenidos, para facilitar la navegación al usuario y hacer más amigable la página. Es posible descargar todas las publicaciones y documentos elaborados por el Foro.</li> </ul> |
| Youtube               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Año de apertura: 2012</li> <li>• Hitos: se reactivó fuertemente la cuenta y se suben 6 videos este año</li> </ul>   |

## DIFUSIÓN

que contienen todos los eventos realizados.

### Twitter

- Año de apertura: 2012
- N° seguidores: 624 (a inicio de año eran alrededor de 200)
- Hitos: El impulso a esta cuenta hizo que los seguidores aumentaran en gran forma, logrando mayor visibilidad e interacciones durante los eventos online.

### Facebook

- Año de apertura: 2012
- N° seguidores: 221
- Hitos: el impulso a esta cuenta logró aumentar el número de seguidores que era casi nulo y ha logrado que los usuarios compartan muchas de las publicaciones.

### Linkedin

- Año de apertura: 2020
- N° seguidores: 72
- Hitos: se abrió cuenta en LinkedIn con el fin de ampliar y reforzar la presencia de AEQUALIS en redes sociales.

## USO DE RECURSOS

### Descripción

- Durante el año 2020, y debido a las consecuencias del Covid-19, el directorio AEQUALIS decidió solicitar el 50% del monto de los aportes que tradicionalmente efectuaban las instituciones, atendiendo las dificultades económicas por la que todas ellas están atravesando.
- El aporte total de las instituciones aportante durante el 2020 fue de \$46.000.000.
- Lo anterior significó hacer un ajuste a los costos de operación y adecuarse al uso de las tecnologías de comunicación para llevar a cabo los eventos y reuniones que se realizan regularmente.
- Los recursos recibidos por instituciones aportantes son destinados al pago de remuneraciones de los miembros de la secretaría ejecutiva, licencia de zoom, prestación de servicios profesionales (coordinadores, diseñadores, investigadores, abogado, etc.), costos de administración a CINDA, publicaciones impresas y mantención de la Web, principalmente.
- El trabajo del presidente, directores e integrantes de unidad es totalmente ad honorem.
- Existe una presión constante por contar con recursos adicionales para garantizar la sustentabilidad económica y financiera del Foro, y que a pesar de las dificultades se ha podido sortear. Existe incertidumbre respecto a lo que ocurrirá el 2021.